



FNCC
FEDERAÇÃO NACIONAL DAS
COOPERATIVAS DE CRÉDITO



RELATÓRIO ANUAL DE GESTÃO • 2019

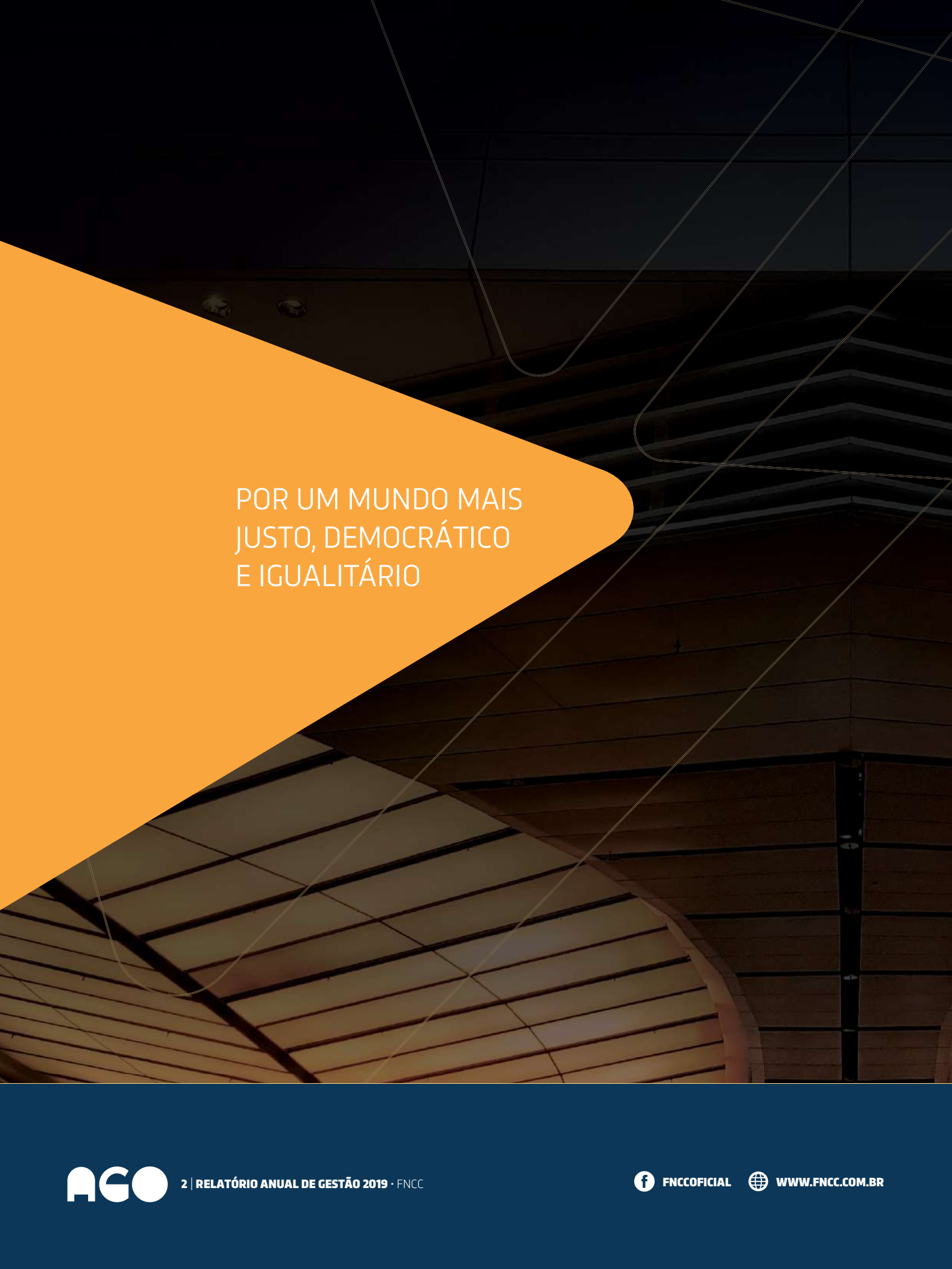


FNCCOFICIAL



WWW.FNCC.COM.BR





POR UM MUNDO MAIS
JUSTO, DEMOCRÁTICO
E IGUALITÁRIO

Palavra da Diretoria

Temos vivido, em especial nos últimos anos, um crescimento extraordinário (passamos de 16 para 40 Federadas), consolidamos a marca FNCC no cenário Nacional do Cooperativismo Financeiro, estreitamos o relacionamento com o Banco Central do Brasil e demais órgãos de representação, avançamos em serviços e soluções para as nossas Cooperativas, incrementamos os números da Federação (ativos, fundos, receitas, resultado).

Mas temos muito trabalho pela frente, precisamos cada vez mais apoiar o desenvolvimento das nossas Federadas neste novo ambiente de aumento da concorrência, Selic em baixa, intensificação da regulação,

serviços digitais.

A FNCC promove a INTERCOOPERAÇÃO e assim podemos unir esforços, buscar soluções conjuntas, pensarmos juntos! E assim conquistarmos a perenidade do negócio cooperativo, que ajuda tanta gente a ter uma vida melhor!

Gostaria de agradecer imensamente nossas cooperativas associadas pelo apoio e convidar as demais cooperativas independentes a se juntarem a nós!

Em março completamos 6 anos da FNCC! Parabéns a todos pela união e ações de intercooperação !



IVO LARA
DIRETOR FINANCEIRO



ANDRÉ BRONE
DIRETOR ADMINISTRATIVO



WANDERSON DE OLIVEIRA
DIRETOR PRESIDENTE

Cooperativismo no mundo

AO REDOR DO MUNDO O MOVIMENTO
COOPERATIVISTA REPRESENTA:



1,2 bilhão
de cooperados



280 milhões
postos de trabalho



3 milhões
de cooperativas



Existem
1,2 milhão de
cooperativas do ramo
agro no mundo



As 300 maiores
Cooperativas do
mundo têm um
faturamento de
**US\$ 2.1
trilhões**



Cooperativas de
Consumo, atacado e
varejo têm, ao redor
do globo, **421 mil**
escritórios e pontos
de venda



Cooperativas
de trabalho dão
oportunidades a
13,2 milhões
de cooperados

Cooperativismo no Brasil

Em todos os ramos do cooperativismo, além de gerar trabalho, emprego e renda, nosso modelo de negócios transforma a realidade de milhares de brasileiros, todos os dias. Só nos últimos oito anos, o número de pessoas que se uniram a nós cresceu 62%, gen-

te que veio cooperar por um mundo melhor.

E uma das provas de que isso é possível é a quantidade de empregos gerados que aumentou 43%, E é assim, envolvendo cada vez mais brasileiros, que fortalecemos as cooperativas e o país.



TOTAL GERAL

6.828
cooperativas

COOPERATIVAS DE CRÉDITO



875

cooperativas de
crédito no Brasil



11,55 milhões
de cooperados



67,3 mil
empregados



Em **594** municípios
as cooperativas de crédito
são as únicas instituições
financeiras que possuem
sede ou posto de
atendimento presentes.

PENSAR SÓ NÃO MUDA UMA SOCIEDADE. PENSAR JUNTO, SIM!

Direcionadores Estratégicos



Missão

“Proporcionar suporte técnico e político para as singulares, dando representatividade e fortalecendo a intercooperação, oferecendo soluções para as cooperativas federadas.”



Visão

“Ser reconhecida pelas cooperativas singulares como peça fundamental para o seu desenvolvimento.”



Valores

“Cooperativismo, Ética, Transparência, Democracia, Sustentabilidade.”

Estrutura Organizacional



Teal box: Estrutura Organizacional FNCC
Orange box: Áreas Essenciais

Orange box: Empresas Parceiras
Green box: Soluções às Federadas

Nossas Federações

 **COGEM**
Valorizando seu sonho

 **a nossa cooperativa**
junto com você

 50 Anos

 **COOPERFEMSA**
Fazendo o melhor por você

 **Credi SG**

 **COOP ERICSSON**

 **Cooperativa de Crédito**
MWM INTERNATIONAL

 **Cooperbombril**
a união de todos realizando sonhos

 **CoopAZ**

 **Cooper PPG**

 **COOPERPLASCAR**

adas



FAZEMOS PARTE DE UM GRUPO QUE CRESCE JUNTO



C.E.C.M.E. do Grupo Schaeffler



CooperJohnson



CrediCebrace



COOPERCREC CBA



Balanço Consolidação



40 Federadas



Quadro Social
125 mil



Patrimônio
Líquido
866 Milhões



Carteira de
Crédito
674 Milhões



Disponibilidades
270 Milhões



Reservas
84 Milhões

idade

O COOPERATIVISMO COMO INSTRUMENTO DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL



Capital
748 Milhões



**Depósitos
à Vista**
3 Milhões



**Depósitos
à Prazo**
36 Milhões



Sobras
34 Milhões



Basiléia
109,18%



Ativos Totais
R\$ 953 milhões

FNCC - Federação Nacional das Cooperativas de Crédito



INTERCOOPERAÇÃO E UNIÃO DE ESFORÇOS PARA UMA VIDA MELHOR

Ao longo de 2019, a FNCC encurtou a distância que liga a Federação às cooperativas, ao visitá-las. Nesses encontros aconteceram reuniões e novas parcerias foram firmadas.

ONDE ESTÃO AS FEDERADAS?

ARAÇATUBA

Ilha Solteira

CAMPINAS

São João da Boa Vista
Sumaré
Itapira

MACRO METROPOLITANA PAULISTA

Sorocaba
Jundiaí
Alumínio
Morungaba

METROPOLITANA DE SÃO PAULO

São Bernardo do Campo
São Paulo
Guarulhos
Cotia
Mauá

PIRACICABA

Rio Claro
Santa Gertrudes

RIBEIRÃO PRETO

Jaboticabal

VALE DO PARAÍBA PAULISTA

São José dos Campos
Jacareí
Caçapava

ARARAQUARA

ASSIS

BAURU

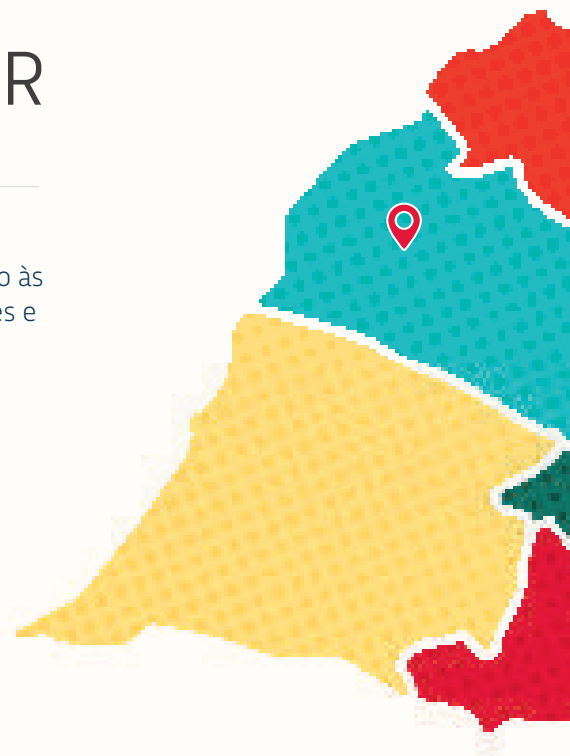
ITAPETININGA

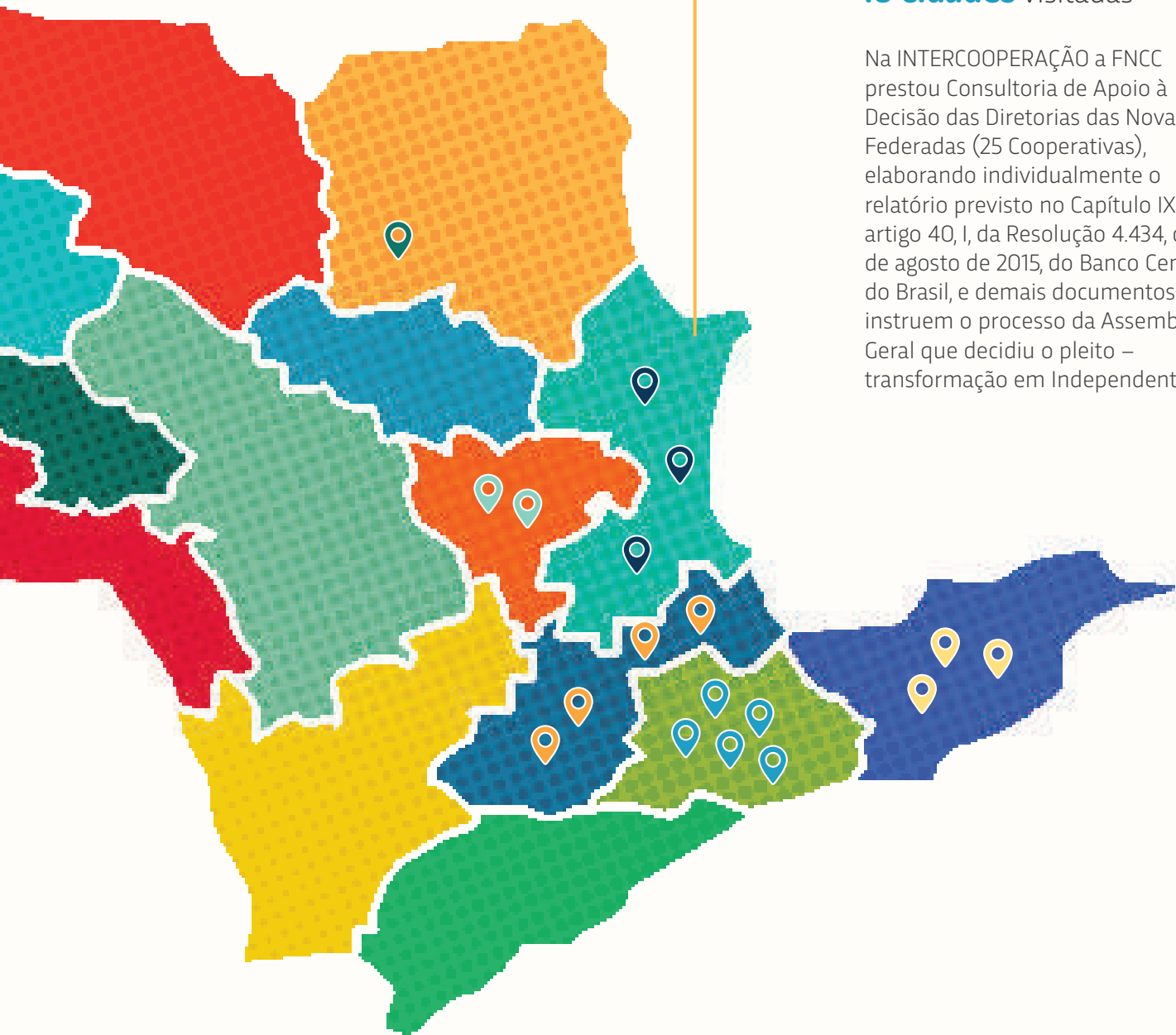
LITORAL SUL-PAULISTA

MARÍLIA

PRESIDENTE PRUDENTE

SÃO JOSÉ DO RIO PRETO





5.685 km percorridos
25 reuniões realizadas
19 cidades visitadas

Na INTERCOOPERAÇÃO a FNCC prestou Consultoria de Apoio à Decisão das Diretorias das Novas Federadas (25 Cooperativas), elaborando individualmente o relatório previsto no Capítulo IX, artigo 40, I, da Resolução 4.434, de 5 de agosto de 2015, do Banco Central do Brasil, e demais documentos que instruem o processo da Assembleia Geral que decidiu o pleito – transformação em Independente.



Sumário

CONQUISTAS:

- Conquistas do atual mandato 2017 - 2020 18

GESTÃO E PLANEJAMENTO:

- AGE – Assembleia Geral Extraordinária.....21
- AGO – Assembleia Geral Ordinária.....21
- AGE – Assembleia Geral Extraordinária.....21

REPRESENTATIVIDADE E AGENDA DOS DIRETORES:

- FNCC marcando presença em.....22

WORKSHOP:

- Tributação de Juros ao Capital29
- Auditoria Cooperativa.....29
- Gerenciamento de Riscos29

PROGRAMA DE FORMAÇÃO E CAPACITAÇÃO:

- Prevenção à Lavagem de Dinheiro.....31
- Live de Investimento32
- Prevenção à Lavagem de Dinheiro e Conselho de Administração.....32
- Ouvidoria33
- Custos e Orçamentos33

AÇÕES SOCIAIS:

• Semana da Educação Financeira	36
• Dia C.....	36
• DICC.....	36
• Ingresso Solidário FNCC	37
• E-book Infantil.....	37

COMUNICAÇÃO:

• Números da Comunicação	40
--------------------------------	----

PROJETOS E PARCERIAS:

• Projetos e Parcerias	42
------------------------------	----

QUALIDADE DE SERVIÇO:

• Avaliação das Consultorias	44
• Ouvidoria	44

PERFORMANCE:

• Indicadores Financeiros 2019.....	46
• Patrimônio Líquido	46
• Quadro Social	47
• Resultado.....	47
• RATES.....	48
• Reserva Legal	48
• Caixa e Aplicações	49
• Ativos Administrados.....	49
• Balanço Patrimonial	50
• Demonstração das Sobras ou Perdas	51

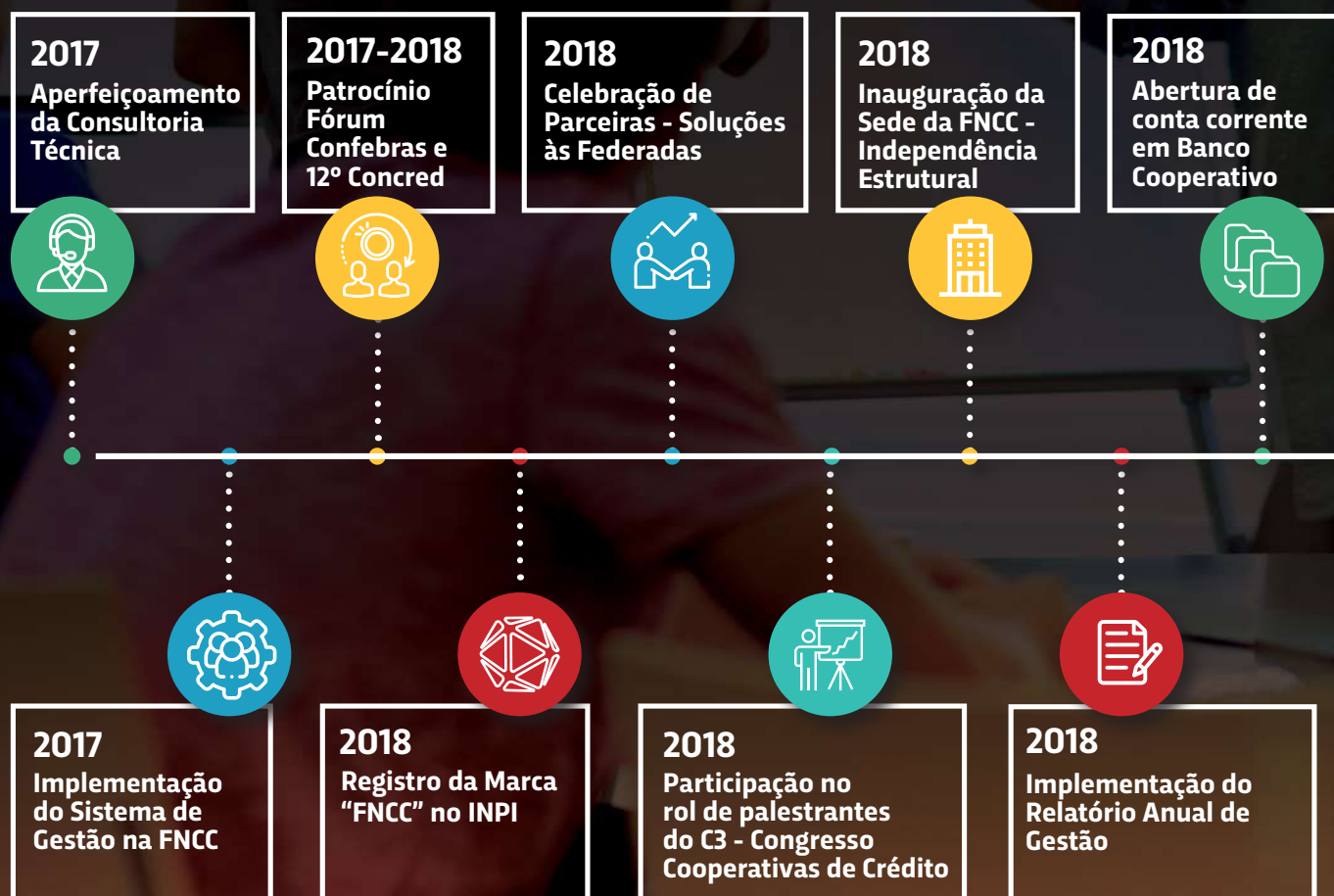
CONSELHO FISCAL:

• Parecer do Conselho Fiscal	52
------------------------------------	----

NOSSOS DESAFIOS:

• Planejamento Estratégico 2020 - 2021	54
--	----

Conquistas

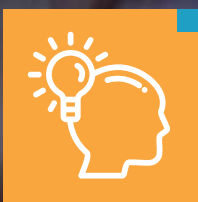


CONQUISTAS DO ATUAL MANDATO 2017 - 2020



Gestão e Planejamento

ELABORAMOS, APROVAMOS E RATIFICAMOS
EM ASSEMBLEIA GERAL:



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO



PLANO ORÇAMENTÁRIO



**REFORMA GERAL DO
ESTATUTO SOCIAL**



**ELEIÇÃO DO
CONSELHO FISCAL**



AGE - ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA

 19/02/19  11 participantes

PAUTAS

- ♦ Workshop Tributação de Juros ao Capital;
- ♦ Reforma parcial do Estatuto Social - Adequação da lei 5.764/71 (novas edições dadas pela lei nº 13.806 de 10/ 01/ 2019), que alterou o inciso XI do artigo 21 e incluiu a alínea "a" ao artigo 88.



AGO - ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA

 21/03/19  14 participantes

PAUTAS

- ♦ Prestação de Contas do Exército de 2018;
- ♦ Destinação das Sobras Líquidas;
- ♦ Planejamento Estratégico;
- ♦ Plano Orçamentário;
- ♦ Relatório de Gestão e Indicadores.



AGE - ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA

 23/05/19  13 participantes

PAUTAS

- ♦ Palestra com tema: Inovação Estratégica no Cooperativismo;
- ♦ Reforma Geral do Estatuto Social com foco na Governança;
- ♦ Eleição do Conselho Fiscal.

Representatividade e agenda dos diretores

Representamos politicamente o interesse do coletivo de nossas Federadas por meio de ações e participações em eventos com foco no cooperativismo do ramo crédito.

FNCC MARCANDO PRESENÇA !



CURITIBA

 22/03/2020

- ♦ Reunião das Cooperativas Independentes;
- ♦ Promovido pelo Conselho Consultivo do Ramo Crédito do Sistema OCB (CECO), o evento apresentou palestras de representantes do Banco Central (BC) e do Fundo Garantidor das Cooperativas de Crédito (FGCoop).



RIBEIRÃO PRETO

 15/04/2019

- ♦ 4º Encontro de Lideranças do Cooperativismo Paulista
- ♦ Evento organizado pelo SESCOOP formou grupos de trabalho para definir o planejamento estratégico da instituição. A coordenadora Sani Silva representou a FNCC.



BRASÍLIA

 16 a 18/04/2019

- ♦ BCB/DESUC - reunião com o responsável pelo Departamento de Supervisão de Instituições não Bancárias, Sr. Harold e equipe.
- ♦ BANCOOB
- ♦ Confebras
- ♦ CooperForte
- ♦ CECO



SÃO PAULO

 23/04/2019

- ◆ Assembleia Geral da OCESP.
- ◆ No evento foram aprovados os demonstrativos financeiros da instituição e o planejamento para 2019. A Federação foi representada pelo Diretor Administrativo André Brone.



BRASÍLIA

 07/05/2019

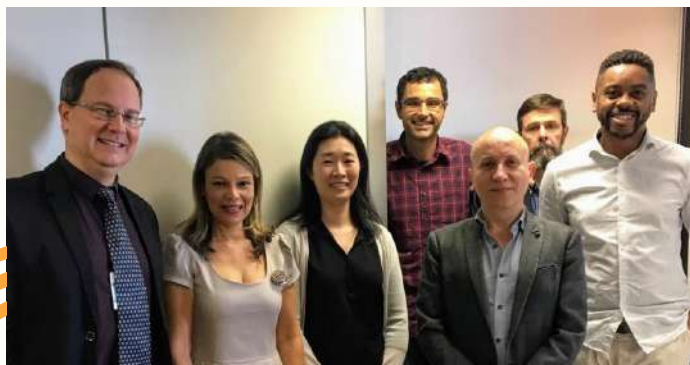
- ◆ Workshop Auditoria Cooperativa.
- ◆ O evento foi organizado pelo Banco Central do Brasil (BCB) e pela Organização das Cooperativas Brasileiras (OCB). O auditor Fabrício Koeke esteve presente no evento representando a FNCC.



SÃO PAULO

 29 a 30/05/2019

- ◆ C3 - Congresso de Cooperativas de Crédito. Ivo Lara Diretor Financeiro, representou a
- ◆ FNCC em palestra no evento. A fala do Diretor levantou questionamentos sobre a importância de encarar o cooperativismo com abertura à diversidade.



SÃO PAULO

 **28/06/2019**

- ◆ BCB/DESUC - reunião com o responsável pelo Departamento de Supervisão de Instituições não Bancárias em São Paulo, Sr. Rodomarque.



SÃO BERNARDO DO CAMPO

 **13/08/2019**

- ◆ CONECTA
- ◆ FNCC reunião federadas e parceiros para evento de interação e fortalecimento do cooperativismo. No encontro, foram conferidas boas vindas às novas filiadas e apresentadas soluções à resolução do Banco Central.



SOROCABA

 **30/08/2019**

- ◆ Palestra sobre Cooperativismo de Crédito no "Inova Indústria".
- ◆ Organizado pelo SENAI, o evento reuniu estudantes e profissionais de RH.



RIO DE JANEIRO

 12 e 13/09/2019

- ◆ BCB/DESUC - reunião com o responsável pelo Departamento de Supervisão de Instituições não Bancárias no Rio de Janeiro, Sr. Alexandre e equipe.
- ◆ Mongeral
- ◆ Fenacred



BRASÍLIA

 12 e 13/10/2019

- ◆ Fórum Integrativo da Confedbras.
- ◆ Compareceram o Diretor Financeiro da Federação, Ivo Lara, e os representantes das federadas CrediSG, Cogem e CooperTel: Paulo Dias, Devanir Pereira e Clodoaldo Palú, respectivamente. Evento reuniu importantes nomes do cooperativismo financeiro.



RIBEIRÃO PRETO

 25/10/2019

- ◆ VII Encontro de Dirigentes do Cooperativismo de Crédito do Estado de São Paulo
- ◆ Evento contou com representantes de mais de 60 cooperativas. O Diretor Presidente da FNCC, Wanderson de Oliveira, participou da mesa de abertura do evento.



SÃO PAULO

 **12 e 13/11 /2019**

- ◆ 3º Fórum Conjunto BCB, OCB e FGCOOP.
- ◆ Analista de Controles Internos da Federação, Elvis Cardoso, esteve presente durante os dois dias de evento. O objetivo do Fórum foi debater temáticas de monitoramento e supervisão das cooperativas de crédito, além de questões sobre educação financeira no Brasil.



CAMPINAS

 **26/11/2019**

- ◆ Lançamento do Centro de Serviços Compartilhados (CSC) – Sicoob Central Cecresp.



CURITIBA

 **27/11/2019**

- ◆ Reunião das Cooperativas Independentes.
- ◆ O evento foi organizado pela OCB e abordou os temas Fundo Garantidor do Cooperativismo de Crédito (FGCoop), Cadastro Positivo e Reforma Sindical. Wanderson de Oliveira, Diretor Presidente, representou a FNCC.

Workshop

PROMOVEMOS WORKSHOP DE TEMAS ESSENCIAIS
AO COOPERATIVISMO DO RAMO CRÉDITO



TRIBUTAÇÃO DE
JUROS AO CAPITAL



AUDITORIA
COOPERATIVA



GERENCIAMENTO
DE RISCOS



TRIBUTAÇÃO DE JUROS AO CAPITAL

 19/02/2019  11 participantes

Instrução Normativa RFB nº 1869, de 25/01/19, que alterou o inciso X do art. 19 e o inciso XVII do art. 22 da Instrução Normativa RFB nº 1500/2014 e impõe alterações na prática atual de pagamento do Juros ao Capital.



AUDITORIA COOPERATIVA

 15/08/2019  70 participantes

Ministrado pelo auditor Fabrício Koeke, o workshop apresentou as diferenças entre os processos de auditoria existentes, os apontamentos mais comuns e maneiras de solucioná-los, a fim de evitar ocorrências repetitivas.



GERENCIAMENTO DE RISCOS

 10/09/2019  46 participantes

Evento, ministrado pelo Auditor Fabrício Koeke, ressaltou a importância da auditoria cooperativa no cumprimento das novas exigências do Banco Central. Na ocasião, foram apresentadas mudanças no gerenciamento de riscos, itens importantes no gerenciamento, a importância do detalhamento no relatório, lista de itens a serem formalizados na política e os planos de ação para riscos e liquidez.

Programa de Formação e Capacitação

OFERECEMOS FORMAÇÃO E CAPACITAÇÃO
COM FOCO NO PROFISSIONALISMO



PREVENÇÃO À LAVAGEM DE DINHEIRO



Sede FNCC



20/02/2019



15 participantes



São João da Boa Vista



09/03/2019



29 participantes

LIVE DE INVESTIMENTO



A live foi uma contribuição da CoopAZ à Semana da Saúde da AstraZeneca

PREVENÇÃO À LAVAGEM DE DINHEIRO E CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO



OUVIDORIA



 Sede FNCC  15/10/2019  28 participantes

CUSTOS E ORÇAMENTOS



 São Paulo  19/11/2019  15 participantes



Desenvolvemos Ações Sociais



Com foco no sétimo princípio cooperativista, desenvolvemos ações, eventos e atividades focadas no desenvolvimento da sociedade.





241 pessoas alcançadas

Semana Educação Financeira

📅 13 a 17/05/2019

300 jovens recebidos

Dia C (Dia de Cooperar)

📅 01/07/2019



**Serviço Local.
Alcance Global**

DICC (Dia Internacional do Cooperativismo de Crédito)

📅 01/07/2019



30 pacotes de fralda arrecadadas

Ingresso Solidário FNCC

 15/08/2019

E-book Infantil

Dinheiro, de onde vem? Para onde vai?

 12/10/2019



13 latas de leite arrecadadas

Ingresso Solidário FNCC

 19/11/2019



Comunicação



Durante o ano de 2019, a FNCC investiu na reestruturação da sua comunicação, fortalecendo presença nas redes sociais, estreitando relação com suas federadas e marcando presença na imprensa especializada.





Números da Con

Cerca de
500

Peças de comunicação
produzidas

35

Campanhas de Relacionamento
com o público

+ de **60**

Publicações digitais
(Newsletter, e-marketings,
comunicados)

comunicação



FACEBOOK

- ◆ Total de curtidas 2019: **1645**
- ◆ Total de posts 2019: **197**
- ◆ Total de interações em 2019: **11.040**
- ◆ Média de interações por post em 2019: **56**



INSTAGRAM

- ◆ Reestruturação em abril/2019
- ◆ Total de seguidores: **441**
- ◆ Total de posts 2019: **155**
- ◆ Total de interações em 2019: **2.698**
- ◆ Média de interações por post em 2019: **17**



Projetos e Parcerias



Durante o ano de 2019, a FNCC face às exigências do Banco Central do Brasil, buscou parceria com empresa especializada para elaboração de planos de Segurança Cibernética e Estrutura Simplificada de Gerenciamento Contínuo de Riscos.

Qualidade do Serviço

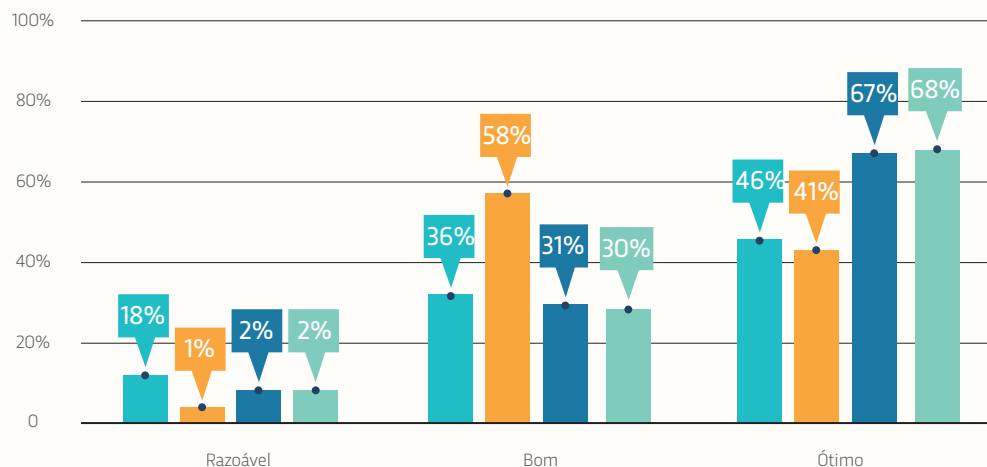


Avaliação das Consultas

LEGENDA



AValiação DAS CONSULTORIAS



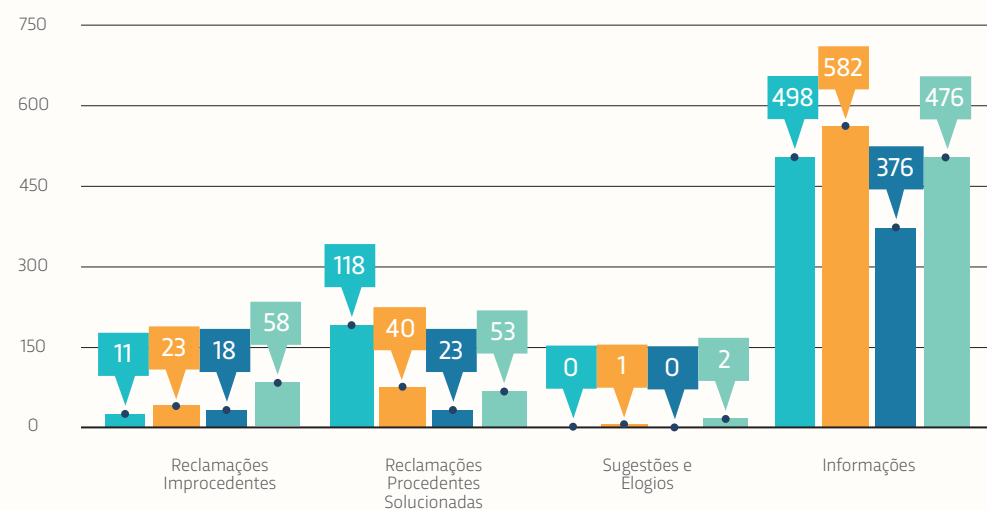
Nota: Consultoria Jurídica;
Consultorias Técnicas Operacionais;
Consultoria de Relatório da Resolução BCB nº 4.434, artigo 40, I

Quantidade de Manifestações

LEGENDA



OUVIDORIA

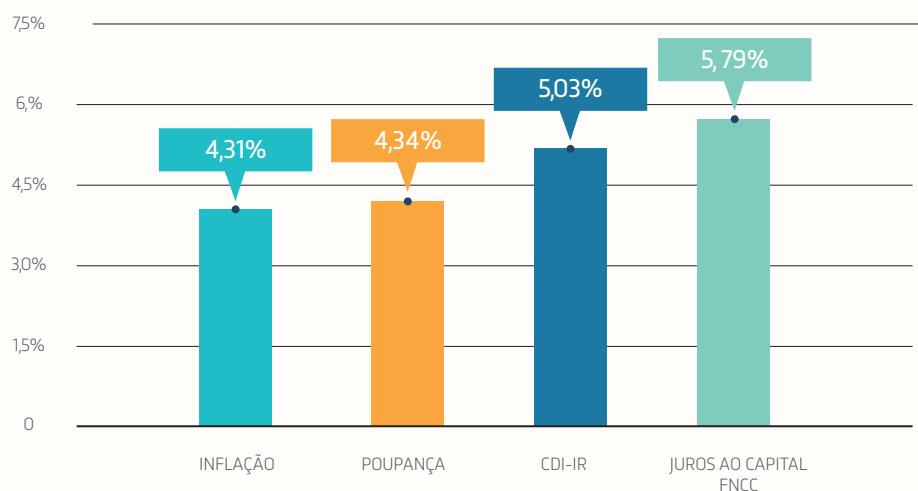


Performance

Juros ao Capital
5,79%

100% da Selic Meta

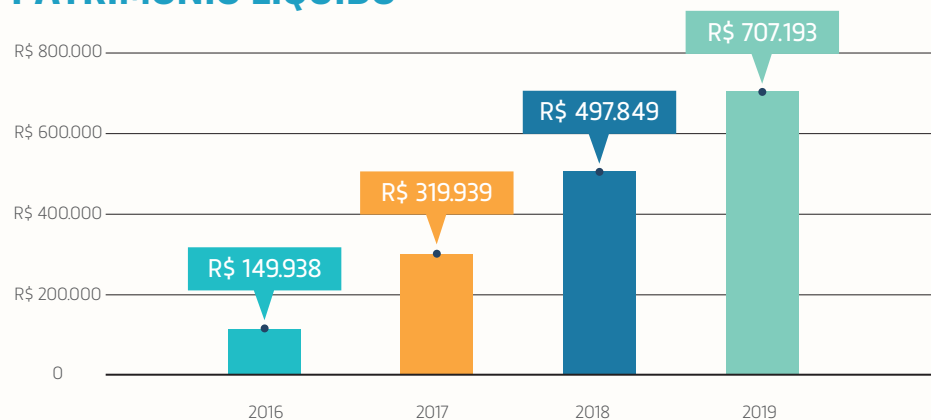
Indicadores Financeiros 2019



Nota: Descontada a inflação, CDI tem em 2019 o pior rendimento em 26 anos.
Fonte: Seu Dinheiro, revista Exame. Publicado em 10 janeiro de 2020.

Indicadores de Desempenho da Federação

PATRIMÔNIO LÍQUIDO

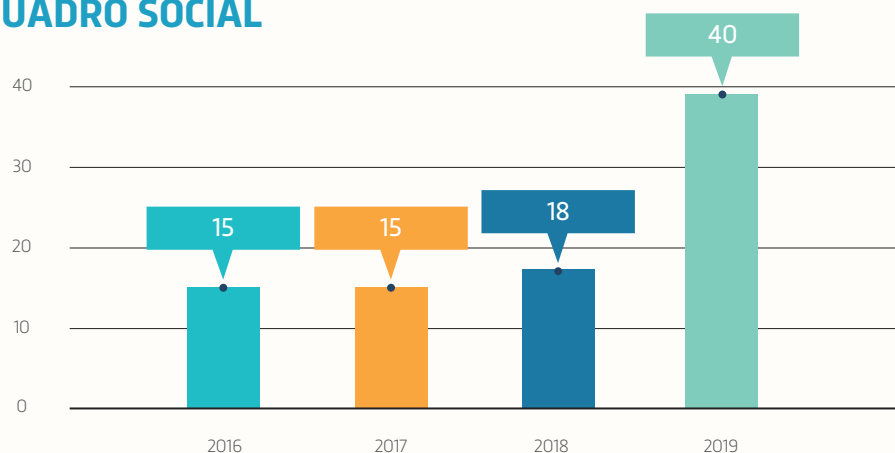


AUMENTO DE

372%

Indicadores de Desempenho da Federação

QUADRO SOCIAL

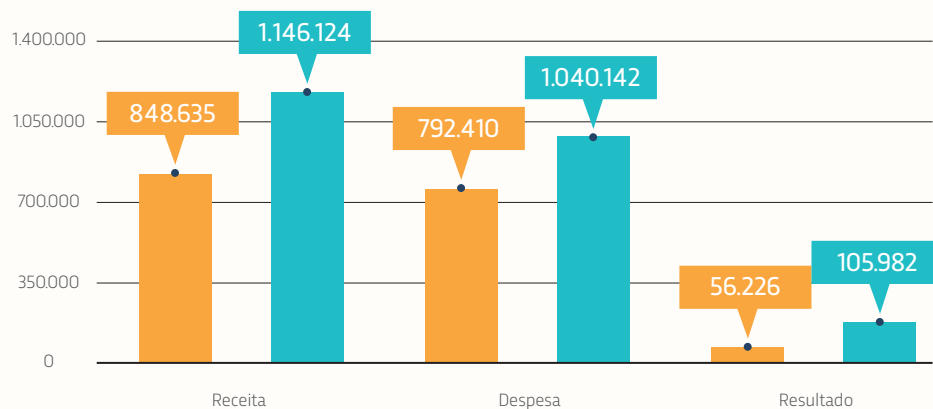


AUMENTO DE

167%

Indicadores de Desempenho da Federação

ORÇADO E REALIZADO



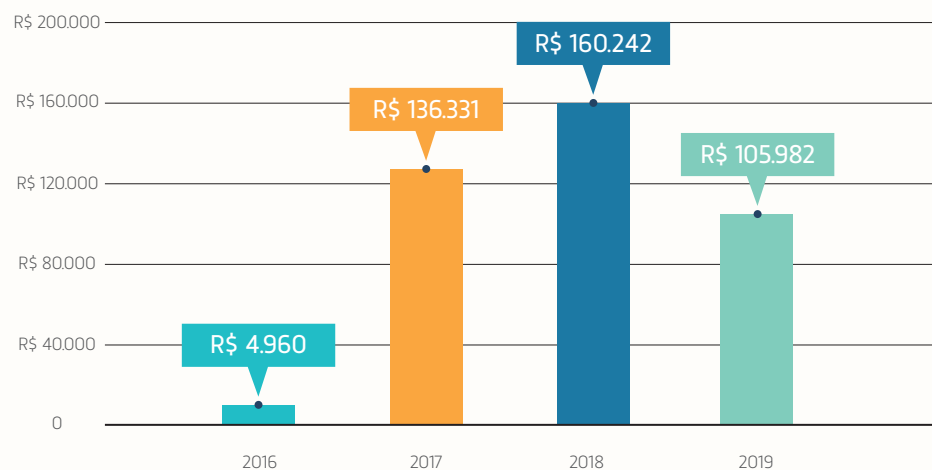
AUMENTO DE

88%

ENTRE O RESULTADO ORÇADO E REALIZADO

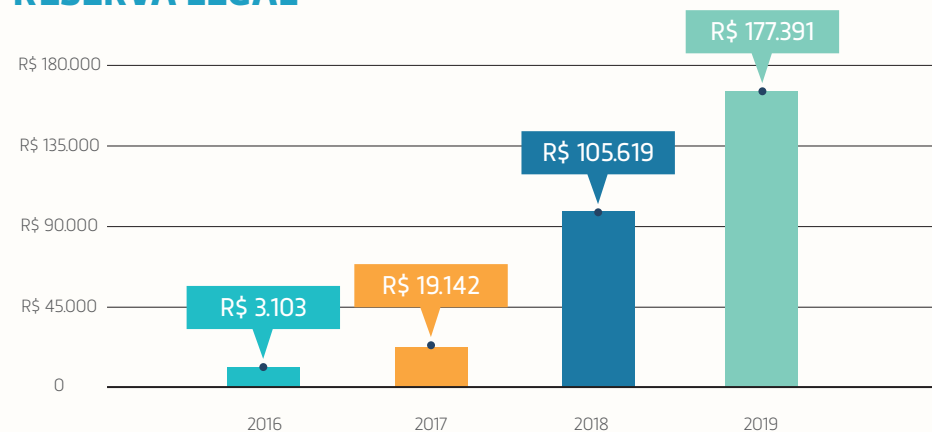
Indicadores de Desempenho da Federação

RESULTADO



Indicadores de Desempenho da Federação

RESERVA LEGAL

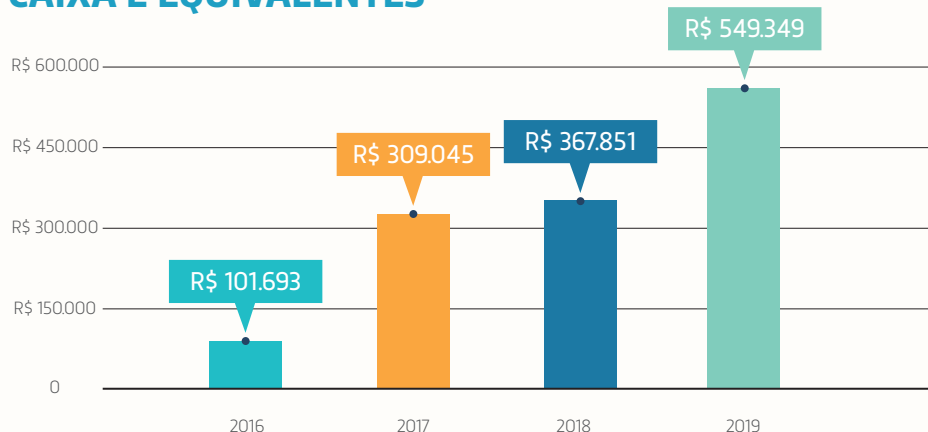


AUMENTO DE

5.617%

Indicadores de
Desempenho
da Federação

CAIXA E EQUIVALENTES

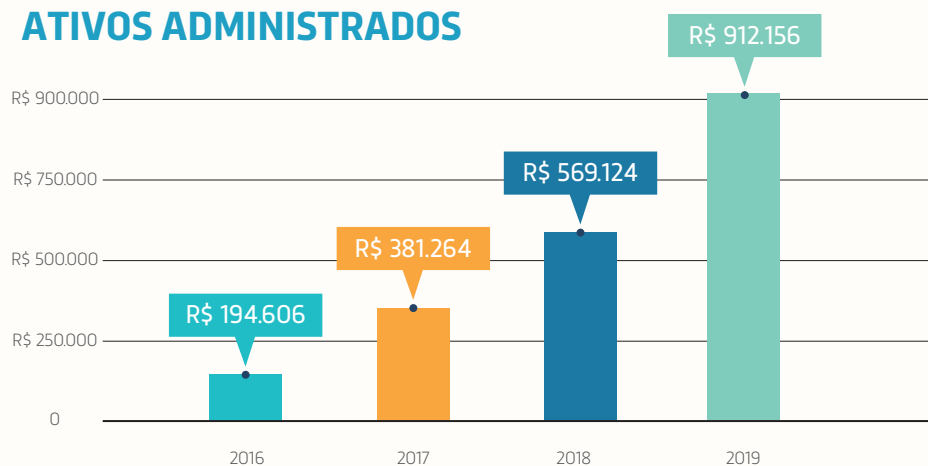


AUMENTO DE

440%

Indicadores de
Desempenho
da Federação

ATIVOS ADMINISTRADOS



AUMENTO DE

369%

BALANÇO PATRIMONIAL 31 DE DEZEMBRO DE 2019 E DE 2018 (EM REAIS)

FEDERAÇÃO NACIONAL DAS COOPERATIVAS DE CRÉDITO - FNCC / CNPJ Nº 20.151.021/0001-15

ATIVO	31/12/2019	31/12/2018	PASSIVO	31/12/2019	31/12/2018
Circulante			Circulante		
Caixa e Equivalente de Caixa	549.349	368.851	Obrigações	20.112	37.694
Caixa Geral	7	37	Pagamento de Juros ao Capital	-	10.985
Banco - conta corrente	78.288	22.378	Fornecedores	20.112	26.709
Banco - aplicação financeira	471.054	346.346			
			Tributárias e Fiscais	7.313	1.238
Créditos	235.105	58.097	Tributos Federais	7.313	1.238
Outros Créditos	12.957	14.822			
Funcionários	-	2.102	Sociais e Trabalhistas	117.877	8.592
Impostos a Recuperar	11.032	8.757	Obrigações Sociais	9.346	2.664
Demais Créditos	1.925	3.936	Férias e Encargos Sociais a Pagar	19.944	5.928
			Prêmio e Gratificações a Pagar	88.587	-
Despesas Antecipadas	1.434	2.801			
Assinatura de Jornais e Revistas	28	84	Outras Obrigações	59.661	23.751
Despesas a Apropriar	1.406	2.717	Aluguel	2.413	2.132
			Telefone a pagar	-	202
TOTAL DO ATIVO CIRCULANTE	798.845	444.571	Crédito de Terceiros	17.917	17.917
			Manutenção CONFEBRAS	3.500	3.500
Não circulante			Cotas de Capital a Pagar	14.051	-
Investimentos	3.850	2.650	Adiantamento de Mensalidade	11.780	-
Sociedades Cooperativas	3.850	2.650			
			TOTAL DO PASSIVO CIRCULANTE	204.963	71.275
Bens Tangíveis	84.890	94.500			
Máquinas e Equipamentos	30.987	28.179	Patrimônio Líquido		
Móveis e Utensílios	28.440	28.440	Capital Social	376.077	174.130
Benfeitoria em Bens de Terceiros	42.894	42.894	Reserva Legal	177.391	105.619
(-) Depreciação Acumulada	(17.431)	(5.013)	RATES	47.743	57.858
			Sobras do Exercício	105.982	160.242
Bens Intangíveis	24.571	27.403			
Software	509	509			
Marcas e Patentes	27.556	27.556			
(-) Amortização Acumulada	(3.494)	(662)			
TOTAL DO ATIVO NÃO CIRCULANTE	113.311	124.553	TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	707.193	497.849
TOTAL DO ATIVO	912.156	569.124	TOTAL DO PASSIVO	912.156	569.124

DEMONSTRAÇÃO DAS SOBRAS OU PERDAS 31 DE DEZEMBRO DE 2019 E 2018 (EM REAIS)

FEDERAÇÃO NACIONAL DAS COOPERATIVAS DE CRÉDITO - FNCC / CNPJ Nº 20.151.021/0001-15

	31/12/2019	31/12/2018
Receitas Operacionais	1.111.364	666.170
Receitas Estatutárias	1.111.364	666.170
Resultado Bruto da Intermediação Financeira	1.111.364	666.170
Outras Receitas / Despesas Operacionais	(998.911)	(489.089)
Despesas de Pessoal	(513.912)	(122.455)
Outras Despesas Administrativas	(494.092)	(367.027)
Despesas Tributárias	(2.932)	(846)
Outras Receitas Operacionais	12.025	1.239
Resultado Operacional	112.453	177.081
Resultado Financeiro	22.735	21.884
Receitas Financeiras	22.735	22.860
Despesas Financeiras	-	(976)
Resultado antes da Tributação s/ as Sobras	135.188	198.965
Imposto de Renda e Contribuição Social	(168)	-
Provisão para Imposto de Renda	(84)	-
Provisão para Contribuição Social	(84)	-
Resultado antes do Juros ao Capital	135.020	198.965
Juros ao Capital	(15.013)	(10.985)
Resultado antes das Destinações	120.007	187.980
Destinações Estatutárias	(18.315)	(28.278)
Reserva Legal - 10%	(11.964)	(18.852)
RATES - 5%	(5.682)	(9.426)
RATES - Ato não Cooperativo	(369)	-
Reversão da depreciação de benfeitoria	4.290	540
SOBRAS LÍQUIDAS DO EXERCÍCIO	160.242	136.331
SOBRAS POR COTA - R\$:	0,92	0,91

Parecer do Conselho Fiscal

FNCC - FEDERAÇÃO NACIONAL DAS COOPERATIVAS DE CRÉDITO

Na qualidade de membros do Conselho Fiscal da **FNCC - Federação Nacional das Cooperativas de Crédito**, em cumprimento às atribuições legais e estatutárias determinadas na seção XII no art. 58, números "I à XIII", em destaque os itens **"I,IV,VII,IX,X,XI"**, procedemos à análise dos documentos e demonstrações financeiras e contábeis relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2019, compreendendo o Orçamento Anual projetado e Realizado, os documentos das despesas realizadas, os balancetes mensais, dos relatórios encaminhados para à Dire-

toria da entidade. Nossos exames foram efetuados dentro da extensão e profundidade que entendemos necessárias a fim de obter evidências para a formação de uma opinião sobre os referidos documentos e levamos em conta, também, as verificações que efetuamos durante o exercício social. Com base em nossos exames e também considerando os esclarecimentos dados pela Diretoria, **o Conselho Fiscal recomenda à assembleia geral a aprovação da prestação de contas do exercício encerrado em 31/12/2019 com as seguintes ressalvas:**

RUBRICA	Ex 2018		Ex 2019		%
	Previsto	Realizado	Previsto	Realizado	Variação
Receitas	641.470	689.031	848.635	1.134.097	65%
Despesas	574.929	502.295	792.410	1.015.607	102%
Salários e Encargos	162.758	118.857	345.962	513.060	332%
Prestadores de Serviços	283.037	295.735	347.579	387.659	31%
Despesas Eventos e Viagens	77.760	35.389	17.550	13.982	-60%
Despesas Administrativas	44.161	51.157	81.144	100.225	96%
Despesas Tributárias	7.212	157	175	681	334%
RESULTADO DO MÊS	66.542	186.736	56.225	118.490	-37%

A

Aumento expressivo de **332%** nos salários, encargos sociais e benefícios

B

Despesas com Prestadores de Serviços aumento de **31%**

C

Despesas Administrativas aumento de **96%**

D

Redução no resultado em **-37%**

- Recomendações quanto a implementação de políticas e controles internos para suportar a gestão e minimizar os impactos e riscos operacionais, trabalhistas e financeiros sem a devida tomada de ações quanto a importância em manter a Federação em conformidade;
- Realização de despesas sem a previsão orçamentária como pagamento de premiação de cerca de 21 salários para captação de novas Federadas;
- A falta de política de contratação de colaboradores causou um aumento no plano médico de 215%, no vale transporte de 248% e demais vales de 134% impactando diretamente os resultados;
- A contratação de prestadores de serviços onde este Conselho solicitou informações sob o escopo dos trabalhos executados e sem retorno por parte da diretoria;
- Falta de política de aprovações, limites e alçadas;

Os itens apontados e a evolução da porcentagem de crescimento das receitas e despesas em comparação ao ano de 2018/2019 foram levadas em consideração a entradas das novas Federadas durante o ano 2019.

O orçado e o realizado na maioria dos itens apontados no ano de 2019 ficou a quem do esperado, sendo que em nossa ótica a Diretoria, deveriam rever o orçamento durante o ano e diante da necessidade de alteração, levar para aprovação junto as federadas em reunião de **“Revisão de Orçamento”**.

Recomenda-se a observância da Diretoria em consultar o orçamento previsto periodicamente, antes de tomar decisões de despesas orçamentaria que impactam o crescimento relevante de despesas, principalmente quanto ao pagamento de premiações, contratação de fornecedores e despesas não provisionadas anteriormente.

São Paulo, 12 de março de 2020.

■ **Anderson Murari**
Conselheiro Efetivo

■ **Delvo Martinelli**
Conselheiro Suplente

■ **Francisco Sertori**
Conselheiro Efetivo

■ **Paulo Dias**
Conselheiro Efetivo

■ **Rosa Storoli**
Conselheiro Suplente

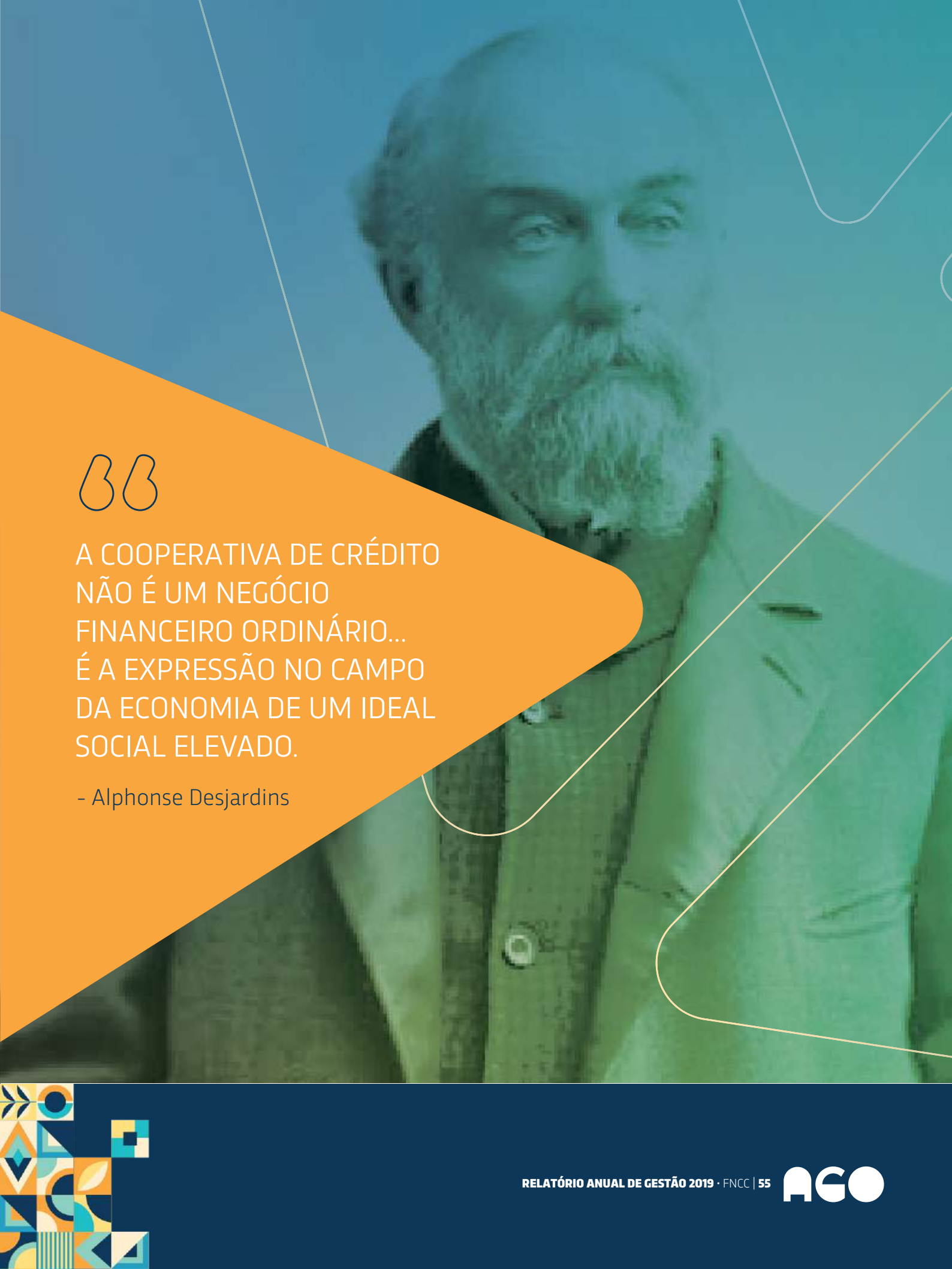
■ **Silvana Breda**
Conselheiro Suplente



Nossos Desafios

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2020 - 2021



A portrait of Alphonse Desjardins, a man with a full white beard and mustache, wearing a dark suit and a light-colored shirt. The image is overlaid with a teal and orange geometric design. The orange shape is a large triangle pointing towards the bottom right, containing the quote. The teal shape is a large triangle pointing towards the top right, containing the quote's opening. The background is a solid teal color.

“

A COOPERATIVA DE CRÉDITO
NÃO É UM NEGÓCIO
FINANCEIRO ORDINÁRIO...
É A EXPRESSÃO NO CAMPO
DA ECONOMIA DE UM IDEAL
SOCIAL ELEVADO.

- Alphonse Desjardins





FNCC
FEDERAÇÃO NACIONAL DAS
COOPERATIVAS DE CRÉDITO



FNCCOFICIAL



WWW.FNCC.COM.BR

